

# Exposição Circunstanciada da Gestão

---

## EXPOSIÇÃO CIRCUNSTANCIADA DA GESTÃO

Esta Secretaria Municipal de Inovação, Sustentabilidade e Projetos Especiais (SEMISPE) foi contemplada no Orçamento Municipal de São Luís, no exercício de 2023, com crédito orçamentário na ordem de R\$ 47.471.781,55 (Quarenta e sete milhões, quatrocentos e setenta e um mil, setecentos e oitenta e um reais e cinquenta e cinco centavos), valor este que deu início a gestão orçamentária.

Os recursos financeiros para cobertura da execução foram devidamente autorizados pelo Executivo Municipal sob forma de repasse, previamente estabelecido e de conformidade com a Lei.

Deste modo, ressaltando de forma reduzida a situação financeira e orçamentária no final da gestão, temos:

### **MOVIMENTAÇÃO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA/2023-SEMISPE**

Período: 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023

<b>Crédito Orçamentário Inicial</b>	<b>R\$</b>	<b>47.471.781,55</b>
Suplementação.	R\$	12.573.505,29
Anulação	R\$	12.573.505,29
<b>Total de Crédito</b>	<b>R\$</b>	<b>47.471.781,55</b>
Despesas Empenhadas	R\$	9.176.688,77
<b>Saldo da Dotação no Exercício</b>	<b>R\$</b>	<b>38.295.092,78</b>

### **MOVIMENTAÇÃO DE DESPESAS EMPENHADAS/2023-SEMISPE**

Despesas Empenhadas	R\$	9.176.688,77
Despesas Liquidadas (Processadas)	R\$	9.035.411,26
<b>Saldo da Despesas não Liquidadas</b>	<b>R\$</b>	<b>141.277,51</b>

<b>Percentual de Despesas Liquidadas (processadas) x Orçamento Geral-SEMISPE</b>	<b>19,03%</b>
--	---------------

Notas Explicativas:

Do montante de R\$ 47.471.781,55 previsto na LOA para o exercício/2023, foram realizados no 1º, 2º e 3º quadrimestre/2023 investimentos no valor R\$ 9.035.411,26 (despesas processadas), equivalente a 19,03%, referente aos produtos (bens e serviços) de interesse da sociedade e da gestão pública municipal. Sendo:

- Ações de Gestão Administrativa e de Pessoas: R\$ 5.738.493,11 , equivalente a 12,09%;
- Ações dos Programas Finalísticos: R\$ 3.296.918,15, equivalente a 6,94%.

## **1. CUMPRIMENTO DAS METAS PREVISTAS NO PLANO PLURIANUAL**

Apresentamos a seguir, a avaliação do Plano Plurianual, no que diz respeito ao cumprimento das metas previstas no Plano, a execução dos Programas de Governo e dos orçamentos fiscais, da seguridade social e de investimentos no âmbito desta SEMISPE.

A execução do Plano Plurianual, está intrinsecamente ligada à capacidade de investimento que o Município possui, decorrente do planejamento da receita, da despesa e da entrada e saída efetiva de recursos financeiros, destinados inclusive, a financiar despesas de custeio.

### **1.1 - ORÇAMENTÁRIA**

Entendemos que a eficiência e a eficácia na gestão orçamentária, passam tanto pela forma de elaboração do orçamento, quanto pelo modo de sua execução. Portanto, destacamos aqui as duas fases.

#### **1.1.1 – Elaboração do Orçamento**

O Orçamento do Município para o exercício de 2023, elaborado conforme disposições contidas na Lei nº 4.320/64 e demais legislações pertinentes, foi aprovado através da Lei nº 7.105, de 13 de janeiro de 2023.

Durante o processo de elaboração da Proposta Orçamentária, foram verificadas quais eram as demandas existentes no Município e as providências para o seu equacionamento, combinadas com aquelas definidas no Plano Plurianual de Governo na LDO e com expectativas de receitas para o exercício.

A fixação da despesa para a unidade orçamentária decorreu do fato de examinar:

- Quais eram as demandas internas existentes, conjugada com a observação histórica da ocorrência e do montante das despesas efetivamente realizadas nos 03 (três) últimos exercícios financeiros, e

- A implementação de Programas financiados com recursos de convênios e operações de créditos externos.

### **1.1.2 – Execução do Orçamento**

A execução orçamentária foi realizada segundo os mandamentos definidos na Lei nº 4.320/64, Lei nº 8.666/93 e demais legislações pertinentes.

Os Créditos Suplementares destinados ao reforço de dotação orçamentária foram abertos em conformidade com o que prescreve o artigo 40 da Lei nº 4.320/64 e respeitam o limite definido/autorizado na Lei Orçamentária Anual.

## **AÇÕES PREVISTAS NO PLANO PLURIANUAL – EXERCÍCIO 2022 - 2025:**

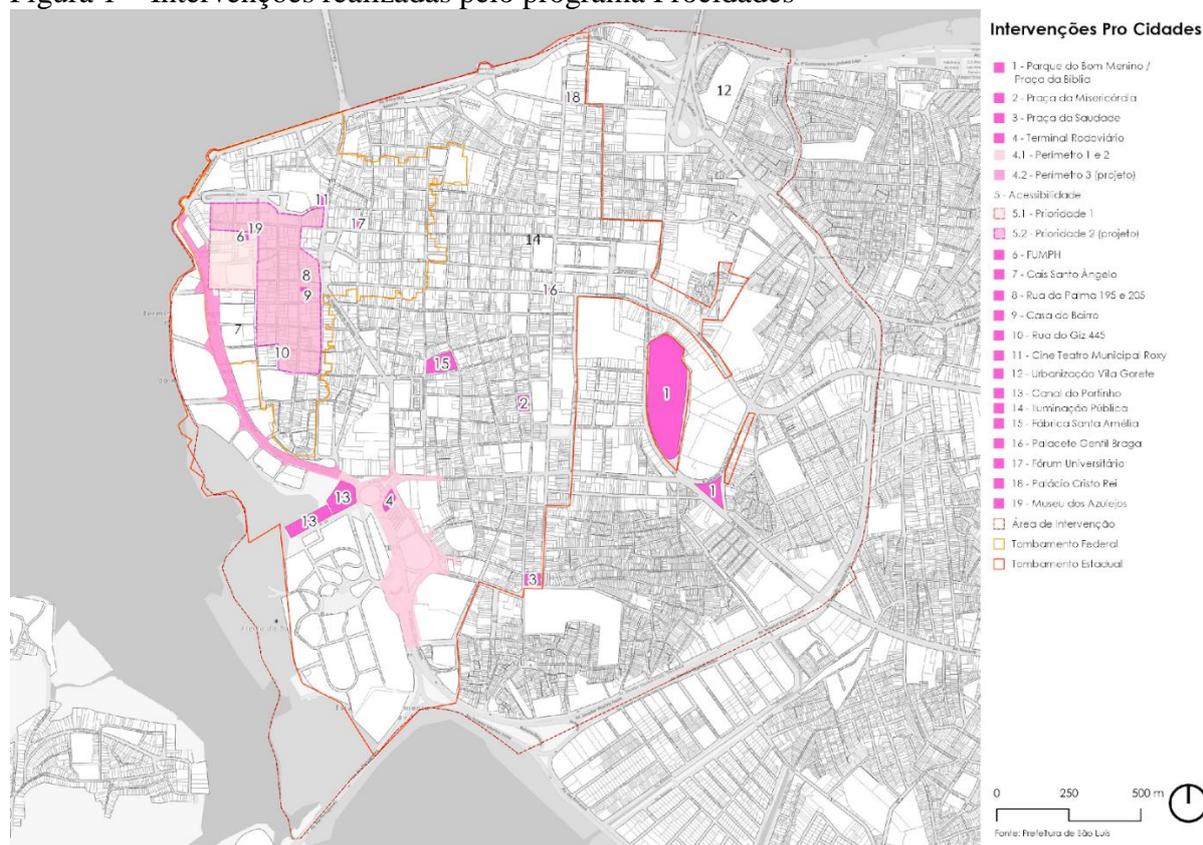
### **1. PROGRAMA CULTURA PATRIMÔNIO CULTURAL E TURISMO**

#### **CÓDIGO: 0201**

**Descrição da Programa:** O Município de São Luís – MA firmou contrato com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), para implantar o Programa de Revitalização do Centro Histórico, cuja prestação de contas finalizou em março de 2023. O objetivo do programa foi de contribuir para a revitalização do Centro Histórico do Município de São Luís, mediante a implementação de projetos estratégicos que promovam sua recuperação urbana, cultural, socioeconômica e habitacional. O programa incluiu três componentes: (i) projetos estratégicos; (ii) melhorias habitacionais; e (iii) fortalecimento institucional. O primeiro componente contemplou três subcomponentes: revitalização urbana, revitalização socioeconômica e revitalização cultural.

O segundo componente previu estratégias de adensamento da área, tendo como principal vetor a habitação. O terceiro componente é constituído de dois subcomponentes: revisão dos marcos legais e do programa de revitalização do Centro Histórico; aparelhamento e qualificação dos órgãos municipais envolvidos. O Programa contemplou intervenções integradas de requalificação de espaços públicos (praças, parques e vias com acessibilidade), equipamentos econômicos (terminal rodoviário e quiosques comerciais) e pilotos habitacionais para famílias de baixa renda (retrofit de casarões). A Figura 1 mapeia os principais resultados do programa.

Figura 1 – Intervenções realizadas pelo programa Procidades



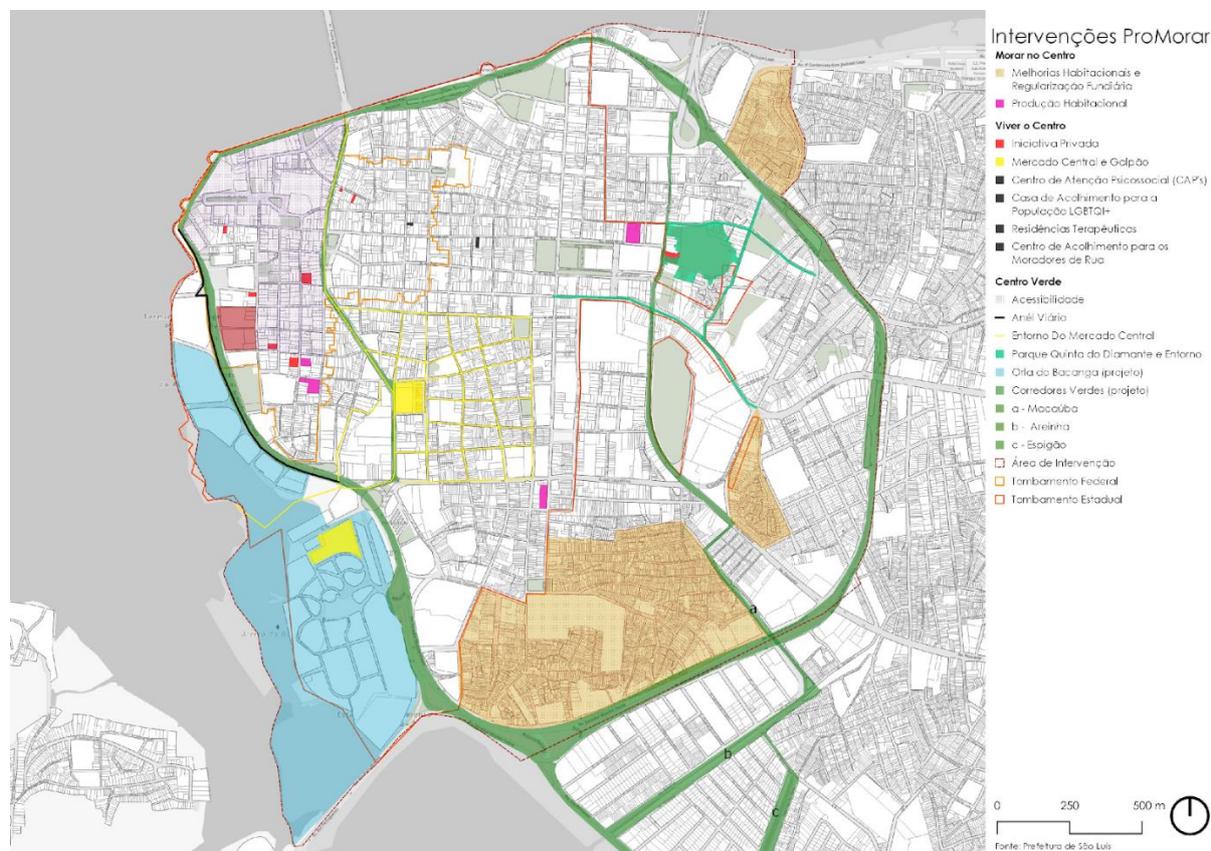
Fonte: SEMISPE/PMSL (2023)

O Município está agora desenhando uma segunda fase denominada **ProMorar São Luís Vem pro Centro**, que visa: escalar alguns objetivos do programa anterior, como o tema habitacional que foi pilotado com sucesso; ampliar a população atendida incluindo, além da área patrimonial, as zonas de assentamentos precários da franja do Centro Histórico, que o diagnóstico socioeconômico evidenciou como bolsões de vulnerabilidade, e que não foram objetos de intervenção no Procidades; bem como abraçar novos desafios como a gestão de águas pluviais e as mudanças climáticas.

O objetivo geral do ProMorar São Luís Vem pro Centro é revitalizar a região central de São Luís para melhorar a qualidade de vida de seus habitantes e usuários, com foco na população vulnerável. Os objetivos específicos do programa são: (1) ampliar quantitativamente e consolidar qualitativamente o uso habitacional no Centro; (2) melhorar o atendimento aos habitantes e usuários do Centro em serviços públicos, comerciais e socioeconômicos; (3) melhorar o habitat do Centro mediante a requalificação de espaços

públicos e áreas verdes; e (4) fortalecer a gestão urbana municipal. A Figura 2 mapeia as principais intervenções previstas pelo programa

Figura 2 – Ações previstas do Programa ProMorar São Luís Vem pro Centro



Fonte: SEMISPE/PMSL (2023)

O **ProMorar São Luís - Vem pro Centro** encontra-se em fase de aprovação junto ao Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID para financiamento de parte de suas ações, porém algumas de suas contratações já encontram-se em andamento com recursos de contrapartida do Município.

Na LOA de 2023 estavam previstas algumas ações integrantes dos dois programas: Programa de Revitalização do Centro Histórico de São Luís e Programa ProMorar São Luís - Vem pro Centro.

**Ação: Renova Centro**

**Código: 1011**

**Ações executadas pelo Programa de Revitalização do Centro Histórico de São Luís:**

**Requalificação do Complexo “Trapiche Santo Ângelo”.** Elaboração de Projetos Básicos, Executivos e Estudos para Requalificação do Complexo “Trapiche Santo Ângelo” e entorno, na Avenida Senador Vitorino Freire, incluindo Reabilitação e Restauro das edificações. O Trapiche Santo Ângelo, com quase 20.000 m<sup>2</sup> de área construída, representa parte importante da memória fabril da cidade, composto por cinco galpões e duas chaminés, destacando-se pelo passado industrial e arquitetura luso-brasileira associada. Composto por cinco edificações, duas delas abrigarão órgãos da administração pública municipal e as demais, o Centro de Inovação e Criatividade (CECHICS), adotando o modelo de hub público para desenvolver políticas públicas voltadas aos setores de criatividade e inovação de São Luís. O complexo integrará jornadas de inovação aberta, ambientes multiusos, hackathons, ideathons, cultura maker, salas sensoriais, cafeteria, restaurante, coworkings e laboratórios focados em soluções para territórios e cidades inteligentes, além de ações formativas para crianças e adolescentes de comunidades. O projeto foi concluído em maio de 2023 e encontra-se em execução pela Fundação Municipal de Patrimônio Histórico com recurso do BNDES.

**Obra de Construção de Quiosques e Galpão.** A iniciativa representa um novo espaço público no coração de São Luís, proporcionando conforto e segurança na comercialização de caranguejos e côco, dando oportunidade de adquirir produtos de qualidade e higiene, tanto para turistas, quanto para os moradores locais. Os quiosques receberam uma nova estrutura em madeira, nova cobertura com telha metálica termoacústica, pontos de água e energia, além de uma bancada para cada ponto de venda de caranguejo, o que facilita a higienização dos produtos e a comercialização. Ao todo, foram seis quiosques entregues entre reformados e mais dois construídos. A requalificação contemplou, também, todo o entorno com nova pavimentação, rota acessível, paisagismo e iluminação em LED. O espaço também ganhou o monumento de um caranguejo bebendo água de coco, simbolizando os produtos característicos do local. Essa adição não apenas contribuiu para a estética do espaço, mas também o tornou um ponto de referência para os moradores e visitantes, destacando a cultura

e os produtos locais de forma artística e bem-humorada. O espaço requalificado foi entregue à comunidade em setembro de 2023.

**Avaliação Final do Programa (COBRAPE).** O programa de Revitalização do Centro Histórico de São Luís foi responsável pela implementação de ações que promoveram a recuperação urbana, cultural, socioeconômica e habitacional do município, tais como as requalificações do Parque do Bom Menino, de obras em seu entorno, como o anfiteatro e o Skate Park, Praça da Bíblia e arredores, Praça da Saudade e entorno, Praça da Misericórdia e entorno, requalificação do Anel Viário, obras de acessibilidade para a área de tombamento federal, reabilitação dos prédios e projeto arquitetônico do Cais Trapiche Santo Ângelo. A contratação de consultoria especializada para a elaboração da avaliação final do Programa de Revitalização do Centro Histórico teve por objetivo realizar o diagnóstico da execução, demonstrando um retrato sobre o cumprimento do escopo proposto, avaliar a gestão executiva em seus aspectos documentais, legais, financeiros, a evolução e conclusões das aquisições previstas, realizar a avaliação econômica, técnica e dos resultados do Programa, mensurar os resultados e impactos das ações realizadas, identificando as dificuldades encontradas e documentando as lições aprendidas, com o fim de subsidiar a apresentação de conclusões sobre a eficiência, eficácia e efetividade da execução desta operação de crédito. O relatório final de avaliação realizado pela COBRAPE foi entregue em junho de 2023.

**Pesquisa de Campo para Mercado Central.** Contratação da empresa que prestará o serviço de pesquisa de campo com aplicação de questionários, levantamento socioeconômico, físico e cadastral para subsidiar a elaboração de planos e estudos sociais para feirantes e comerciantes instalados no Mercado Central e entorno.

**Aquisição de Triciclos para Praça da Saudade.** A ação visou incentivar o empreendedorismo e garantir melhores condições de trabalho aos pequenos comerciantes do segmento de flores da região, garantindo aumento da renda das famílias que ali trabalham. A aquisição foi finalizada em dezembro de 2023.

**Projeto e execução de Trabalho Técnico Social para habitação de interesse social para as obras Restauração e Requalificação dos Imóveis Situados na Rua da Palma, nº 195/205 e Rua do Giz, nº 445.** Esta contratação teve como objetivo a criação de mecanismos para viabilizar o processo participativo na implantação e conservação dos imóveis habitacionais. O Trabalho Técnico Social (TTS) desenvolveu um conjunto de estratégias,

processos e ações resultantes de estudos diagnósticos integrados e participativos do território, abrangendo dimensões social, econômica, produtiva, ambiental e político-institucional. Esse trabalho visou promover a participação e inserção social das famílias beneficiárias, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e sustentabilidade dos bens, equipamentos e serviços implantados. Dessa forma, o Projeto de Trabalho Técnico Social (PTTS) foi elaborado, seguindo as etapas de Mobilização, Organização e Fortalecimento Social; Acompanhamento e Gestão Social da Intervenção; Educação Ambiental e Patrimonial, Desenvolvimento Econômico e Apoio à Gestão Condominial. Essa abordagem buscou desenvolver a população residente e o território em seus aspectos ambientais, produtivos, de base comunitária e de participação social, fortalecendo laços sociais e comunitários, promovendo a participação social e cidadã. As famílias foram realocadas para suas unidades habitacionais em 2022 e acompanhadas até dezembro de 2023.

#### **Ações executadas pelo Programa Vem pro Centro:**

**Ensaio Geotécnicos e ensaios em aço e concreto para Reforma do Mercado Central.** Os serviços de Reforma do Mercado Central, que serão contratados pela SEMISPE, requereram a realização de ensaios geotécnicos e ensaios em aço e concreto para garantir o sucesso de sua execução, devido ao estado de conservação existente da edificação. Diante dessa necessidade, foi essencial contratar uma empresa para conduzir esses ensaios. Os ensaios laboratoriais de caracterização mecânica dos solos desempenham um papel crucial na engenharia geotécnica, fornecendo informações essenciais para um dimensionamento preciso das obras de reforma. Isso envolvia ensaios de campo, observação do comportamento em escala real e ensaios de precisão para identificar o comportamento tensão-deformação-tempo do solo. Os ensaios que foram realizados abrangiam a caracterização física e mecânica dos materiais, incluindo análises granulométricas, determinação dos limites de liquidez e plasticidade dos solos, ensaios de compactação e determinação da resistência à compressão. Esses ensaios proporcionam parâmetros cruciais para identificar a natureza do solo, auxiliando no dimensionamento da estrutura a ser executada. Além disso, os ensaios laboratoriais de caracterização em aço e concreto, como esclerometria e análise do potencial de corrosão, são de extrema importância para a reforma de edificações de concreto armado, contribuindo para um dimensionamento preciso das obras de reforço estrutural e construção

planejadas. Assim, era fundamental realizar ensaios laboratoriais para avaliar o verdadeiro estado de conservação da estrutura existente.

**Pesquisa de Campo com aplicação de questionários, levantamento socioeconômico, físico e cadastral para subsidiar a elaboração de planos e estudos sociais para feirantes e comerciantes instalados no Mercado Central e entorno.** A aplicação do instrumental, fornecido pela Secretaria Municipal de Inovação, Sustentabilidade e Projetos Especiais, foi implementada junto aos feirantes e comerciantes do Mercado Central de São Luís e seu entorno imediato. O procedimento compreendeu um levantamento fotográfico detalhado de cada tipologia de comércio identificada na área designada para pesquisa. Adicionalmente, foi conduzido um levantamento que incluiu a apresentação de plantas baixas individuais para cada espaço comercial, devidamente dimensionadas. Para uma caracterização abrangente dos estabelecimentos e seus ocupantes (sejam eles formais ou informais), foi efetuado um levantamento social. Esse processo visou fornecer uma visão completa e detalhada do cenário comercial, possibilitando uma análise aprofundada dos aspectos sociais e estruturais envolvidos.

### **Pontos Positivos**

- Segundo o Relatório Final do Programa (PCR) elaborado pelo BID, o Programa de Revitalização do Centro Histórico de São Luís foi classificado como Satisfatório e Excelente. Os objetivos do programa estavam alinhados com a estratégia de desenvolvimento do país e do Banco e a lógica vertical das intervenções realizadas foi adequada, estabelecendo uma correlação entre produtos, resultados e objetivos, gerando, assim, uma cadeia causal para as ações do Programa.

### **Pontos Negativos**

- Algumas ações originalmente planejadas no âmbito do Programa de Revitalização do Centro Histórico de São Luís não puderam ser implementadas devido à insuficiência de tempo para sua execução. Entretanto, é importante ressaltar que todas as ações que foram removidas desse programa foram devidamente incorporadas no âmbito do Programa ProMorar São Luís - Vem pro Centro.

**Conclusão:** Segundo o BID, o Programa de Revitalização do Centro Histórico de São Luís tornou-se referência para outros centros históricos com ações que obtiveram nota excelente em sua eficácia, nota excelente em sua eficiência e foi considerado altamente bem-sucedido em sustentabilidade. Dessa forma, todas as lições aprendidas na execução do Programa de Revitalização do Centro Histórico de São Luís, serviram como norteadores na elaboração do novo programa Vem pro Centro, que já possui diversas ações em andamento.

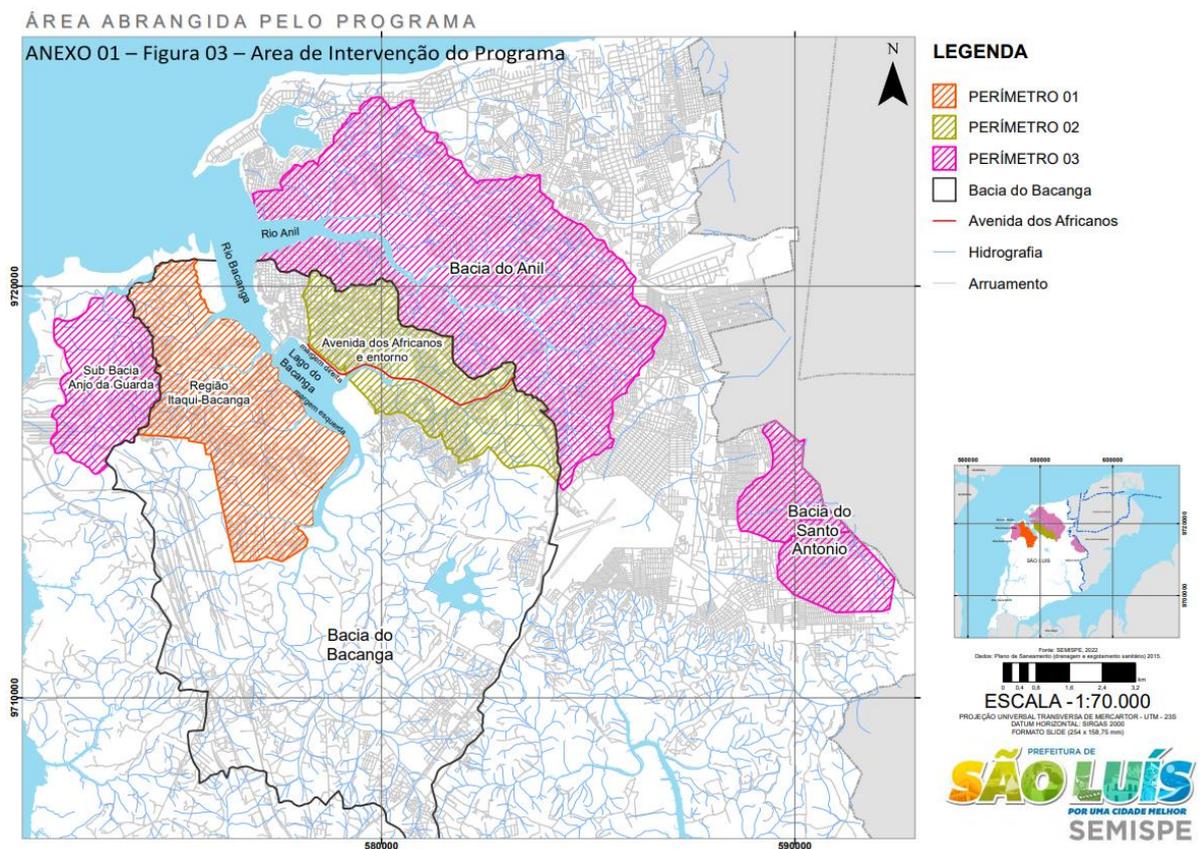
**Justificativa sobre indicadores:** Os índices se mantêm nulos pois os impactos do programa só começarão a ser medidos em 2024

## **2. PROGRAMA PRO SANEAMENTO**

### **CÓDIGO: 0214**

**Descrição do Programa:** O Programa Pró-Saneamento São Luís desenvolverá prioritariamente ações de infraestrutura, voltadas ao saneamento integrado (abastecimento de água, esgotamento sanitário e drenagem) e urbanização, englobando, com grande relevância, ações voltadas às questões habitacionais, socioambientais e institucionais.

Parte do Programa Pro-Saneamento será executado com recursos da Agência Francesa de Desenvolvimento - AFD. Este Programa atuará com projetos e obras de saneamento integrado nas bacias do Anil, sub bacias da Bacia do Santo Antônio (bairro Cidade Olímpica), sub bacia do Anjo da Guarda na Bacia do Itaqui e parte da Bacia do Bacanga que juntas alcançam uma população diretamente afetada de 566.804 pessoas. (IBGE, 2010). Visando melhor caracterizar as localidades e as intervenções, a região foi dividida em três perímetros da seguinte forma: 1) Região do Itaqui-Bacanga; 2) Av. dos africanos e entorno e canais da Areinha e Macaúba; e 3) Bacias Anil e Santo Antônio (Figura 03 Área de Abrangência do Programa).



Fonte: SEMISPE/PMSL (2023)

Dadas as características das ações previstas e aos impactos delas decorrentes, considera-se toda a população de São Luís como a população indiretamente afetada.

O pleito de financiamento junto à Agência Francesa de Desenvolvimento obteve aprovação na COFIEIX, em 27 de abril de 2023 e atualmente encontra-se em fase de aprovação na AFD.

A primeira ação do programa, que será contrapartida do programa, contempla a contratação de Consultoria para elaboração de Diagnósticos, Estudos Socioambientais e de Engenharia, Projetos Básicos e Executivos de Saneamento Integrado e Urbanização com vistas à implantação do Sistema de Esgotamento Sanitário (SES), ampliação do Sistemas Abastecimento de Água (SAA) e dos sistemas de drenagem urbana, bem como implantação de melhorias no sistema viário, na iluminação pública e soluções de mobilidade na região do Itaqui-Bacanga.

### **Pontos Positivos**

- Obtenção da aprovação na COFIEIX, em 27 de abril de 2023; Estudos de Viabilidade em andamento e apoio técnico especializado para elaboração dos TDR's e aprimoramento dos documentos.

### **Pontos Negativos**

- Até o momento, não foram recebidos os recursos da Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD), uma vez que o processo contratual ainda está em andamento. Os termos de referência para a contratação dos projetos executivos passaram por uma revisão, atendendo à solicitação da AFD, que demandou ajustes relacionados às salvaguardas socioambientais e à inclusão de soluções baseadas na natureza nos projetos de drenagem.

**Conclusão:** As iniciativas do Programa Pro-Saneamento, sob responsabilidade da Secretaria Municipal de Inovação, Sustentabilidade e Projetos Especiais, encontram-se em fase de ajustes, juntamente com a elaboração de estudos técnicos e de viabilidade em parceria com a Agência Francesa de Desenvolvimento. Este processo visa a tramitação no banco, aprovação e futura assinatura do contrato. A SEMISPE está em processo de preparação das contratações iniciais, visando o início das ações do programa ainda em 2024. O objetivo é antecipar a elaboração dos projetos e a execução das obras na região do Itaquí Bacanga, utilizando recursos próprios. Esses projetos serão apresentados para reconhecimento de contrapartida, permitindo a priorização de obras de saneamento integrado e a implementação de equipamentos públicos. Essa abordagem contribuirá significativamente para a redução das vulnerabilidades sociais identificadas na região do Itaquí Bacanga.

**Justificativa sobre indicadores:** Os índices se mantêm nulos pois os impactos do programa só começarão a ser medidos em 2025.

### **3. PROGRAMA SÃO LUÍS INTELIGENTE**

**CÓDIGO: 0215**

**Descrição do Programa:** São Luís Inteligente é um programa da Prefeitura de São Luís comprometido em transformar a capital maranhense por meio do avanço tecnológico. Concebido para enfrentar os desafios econômicos, sociais e urbanos que permeiam São Luís, este programa visa propor soluções inteligentes e eficazes para a cidade.

No âmbito econômico, São Luís Inteligente se destaca por promover o desenvolvimento tecnológico como catalisador do crescimento econômico. Incentivando a inovação e a criação de startups, o programa busca impulsionar setores estratégicos, gerando empregos e fomentando a diversificação da economia local.

No contexto social, o programa se compromete a utilizar a tecnologia como meio de promover inclusão e equalização de oportunidades. A implementação de plataformas digitais para acesso a serviços públicos, educação online de qualidade e programas de inclusão digital são algumas das iniciativas que visam criar uma sociedade mais justa e conectada.

Na esfera urbana, São Luís Inteligente propõe soluções inovadoras para os desafios urbanos, tais como mobilidade, segurança e sustentabilidade. A implantação de sistemas inteligentes de transporte, monitoramento urbano e a promoção de práticas sustentáveis são pilares fundamentais para a construção de uma cidade mais eficiente e amigável.

#### **Ação: Implementação do Centro de Inovação para Cidades Humanas, Inteligentes, Criativas e Sustentáveis**

**Código: 1012**

**-Mapeamento do setor de criatividade e inovação:** O mapeamento é um instrumento realizado pela Prefeitura de São Luís, através da SEMISPE que teve como objetivo a coleta de dados quantitativos e qualitativos, e diagnóstico do setor de criatividade e inovação no Município de São Luís, a partir de quatro grandes eixos: consumo, cultura, mídias e tecnologia, integrando profissionais e empreendimentos de 13 setores econômicos.

O Mapa de Economia Criativa e Inovação é uma iniciativa pioneira da Prefeitura de São Luís e que servirá de referência para a construção do Plano Municipal de Economia Criativa que será composto por ações estratégicas de fomento, formação, marcos legais e

institucionais, formação de redes e gestão do conhecimento. Os resultados desse mapeamento fornecerão direcionamentos estratégicos para a Prefeitura de São Luís, por meio da SEMISPE, na formulação de políticas públicas e estratégias para fomentar a Economia Criativa e Inovação na região

**-Plano Municipal de Cidades Inteligentes:** Plano Municipal de Cidades Inteligentes que prevê 52 objetivos relacionados ao ecossistema local de tecnologia e inovação e conectam atores da sociedade civil em um plano de desenvolvimento urbano de 30 anos para transformar São Luís em uma cidade inteligente.

O Plano Municipal de Cidades Inteligentes se caracteriza por ser um documento estratégico de longo prazo que guia as agendas públicas de transformação da cidade por meio do ecossistema local de tecnologia e inovação, e prevê, em sua minuta de Projeto de Lei, a criação e o fortalecimento de iniciativas como o Parque Tecnológico, o Escritório de Dados, o Fundo Municipal de Cidades Inteligentes e Inovação, e, o Programa Sandbox São Luís.

**- Plataforma de Visualização de Dados do Centro Histórico de São Luís:** Sistema de Informações Geográficas que converge em verdadeiro Observatório de Dados do Centro Histórico de São Luís desenvolvido pelo BID em parceria com a UFMA que permite gestão, monitoramento e avaliação das informações, criação de indicadores econômicos, urbanos, sociais, culturais e ambientais do centro e da cidade. Monitoramento a partir do banco de dados em SIG – Sistema de Informações Geográficas.

Além disso, permite monitoramento permanente do turismo, dos demais APLs, das operações de crédito, número de empresas, empreendimentos, empreendedores, trabalhadores, renda, cursos, visitas e movimentação turística, uso e ocupação do solo, estado de conservação das edificações, estilos da arquitetura, obras e intervenções, patrimônios culturais materiais, imateriais e naturais, investimentos públicos, situação das propriedades, população residente, densidades, déficit habitacional, vulnerabilidades sociais, educação, saúde, etc. Por meio dela são monitorados anualmente os indicadores e resultados das políticas e programas implementados.

**Ilha Criativa-** A realização da 1ª edição do Ilha Criativa - Jornada de Criatividade e Inovação de São Luís, de 20 a 24 de novembro de 2023, foi possível graças à iniciativa da Prefeitura de São Luís, conduzida pela SEMISPE em colaboração com a SECULT e a

SEMED, com o valioso apoio do Centro de Empreendedorismo da UFMA, da Associação Comunitária do Itaqui Bacanga (ACIB) e da Agência Quadrante.

Essa pioneira edição é fruto do trabalho empreendido desde janeiro de 2023, quando se iniciou o mapeamento de 13 segmentos da economia criativa, envolvendo áreas como cultura, consumo, mídias e tecnologias em São Luís. Os resultados desse mapeamento não apenas fundamentaram a realização do evento, mas também fornecerão direcionamentos estratégicos para a Prefeitura de São Luís, por meio da SEMISPE, na formulação de políticas públicas e estratégias para fomentar a Economia Criativa e Inovação na região.

Com vistas ao fortalecimento contínuo desse importante projeto, planeja-se, para o ano de 2024, a captação de recursos por meio da Lei Rouanet. Essa medida visa potencializar o Ilha Criativa, permitindo a expansão do evento para mais territórios da cidade e consolidando-o como uma iniciativa anual, reforçando assim o compromisso da Prefeitura de São Luís com a promoção da criatividade, inovação e desenvolvimento sustentável em sua comunidade.

### **Ação: Implantação do Parque Tecnológico de São Luís**

#### **Código: 1013**

**-Centro de Criatividade e Inovação de São Luís (CECHICS)** – O Projeto do CECHICS será desenvolvido após findarem as obras de revitalização do Complexo Trapiche que se encontram em execução pela FUMPH. Portanto, ainda não há projetos desenvolvidos pelo CECHICS, o que existem são as ações de estruturação da política municipal de economia criativa e inovação, como o Mapa da Economia Criativa.

**-Lab Territórios** - Laboratório urbano de soluções de cidades inteligentes promovido em parceria com a organização ACIB e empresa Quadrante, com 31 participantes onde apenas 33,3% possuíam ensino médio completo e 16,7% era composto de jovens entre 16 e 24 anos

**-Lab Empreende** - Ambiente de formação em empreendedorismo e inovação para atores de economia criativa promovido em parceria com a UFMA e mentores do ecossistema de inovação, com 20 participantes, 4 oficinas de qualificação profissional, 53,8% de empreendedores da economia criativa.

**-Lab Educa** - Ambiente de inovação direcionado para disseminação de cultura maker com estudantes da rede municipal de ensino, promovido em parceria com a SEMED, onde participaram 60 estudantes distribuídos em 8 horas de oficinas de robótica e aeromodelismo.

## **Ação:LAB Bairro Inteligente**

### **Código: 1014**

**-PROCEL/RELUZ** - A implementação do Programa ReLuz busca tornar eficientes 5 milhões de pontos de iluminação pública no país, além de instalar mais 1 milhão de novos pontos de iluminação em regiões vulneráveis nas cidades do país, proporcionando aumento da qualidade de vida da população e redução da demanda do sistema elétrico nacional. Em São Luís, no ano de 2023 o programa instalou 1.190 pontos de iluminação led nos bairros do Sá Viana, Jembeiro e Itaqui-Bacanga.

### **Pontos Positivos do Programa**

- Entrega do Plano Municipal de Cidades Inteligentes que premiou São Luís como Selo Prata em Boas Práticas pelo Ranking Connected Smart Cities.
- Entrega do Mapa de Economia Criativa e Inovação posicionando São Luís como uma das únicas cidades no país a ter diagnóstico e plataforma do setor.

### **Pontos Negativos do Programa**

- Restrições de recursos para viabilizar planos de ação vinculados a esses planos e diagnósticos, o que dificulta a efetividade das entregas e diminui a percepção de valor pelos cidadãos.

**Conclusão:** O Programa São Luís Inteligente emerge como uma iniciativa ousada e visionária da Prefeitura de São Luís, comprometida em promover a transformação da capital maranhense por meio do avanço tecnológico. As ações delineadas, desde o mapeamento do setor de criatividade e inovação até a implantação de projetos como o Centro de Inovação para Cidades Humanas, Inteligentes, Criativas e Sustentáveis, revelam um compromisso abrangente em abordar os desafios econômicos, sociais e urbanos.

A criação do Plano Municipal de Cidades Inteligentes, o desenvolvimento da Plataforma de Visualização de Dados do Centro Histórico e a realização do Ilha Criativa evidenciam a abordagem estratégica do programa, alinhando a cidade a uma visão de longo prazo para o desenvolvimento sustentável e inteligente.

Entretanto, o sucesso da iniciativa vem sendo conquistado fruto de uma importante reestruturação efetiva da equipe envolvida, garantindo a capacidade técnica necessária para a

implementação dos diversos projetos propostos. Além disso, o posicionamento da prefeitura no ecossistema de inovação da cidade deve ser mantido e revigorado, buscando parcerias mais robustas com o setor privado, universidades e organizações da sociedade civil para fortalecer a implementação e sustentabilidade das ações.

Um ponto crítico identificado é a necessidade de aportes financeiros para viabilizar a implantação e desenvolvimento das ações planejadas. A restrição de recursos apresentada como um ponto negativo no programa destaca a importância de buscar alternativas, como parcerias público-privadas, captação de recursos por meio de leis de incentivo e a busca de financiamentos, para garantir a efetividade das entregas e manter o programa alinhado aos objetivos propostos.

Em resumo, o Programa São Luís Inteligente demonstra um comprometimento significativo com o futuro da cidade, mas a realização efetiva de suas propostas demandará uma abordagem estratégica e colaborativa, juntamente com a mobilização de recursos adequados para garantir o sucesso da iniciativa e proporcionar benefícios tangíveis à população de São Luís

**Justificativa sobre indicadores:** Em 2023, a Unidade de Criatividade e Inovação da SEMISPE experimentou uma reestruturação significativa, visando fortalecer sua capacidade operacional. No entanto, a ausência de recursos previstos em seu orçamento para o desenvolvimento e implementação de soluções inovadoras para a cidade comprometeu substancialmente seu desempenho, resultando em um indicador abaixo dos 50% do planejado. Essa limitação financeira tornou-se um desafio evidente, ressaltando a importância crítica de assegurar a alocação adequada de recursos para a consecução eficaz das metas propostas pelo Programa São Luís Inteligente, conforme discutido na conclusão anterior.

A reestruturação da equipe, aliada a estratégias inovadoras para captação de recursos, emerge como elementos essenciais para superar essa lacuna e garantir o êxito das iniciativas delineadas para a transformação tecnológica e sustentável de São Luís.

#### **4. PROGRAMA GESTÃO ADMINISTRATIVA**

**CÓDIGO: 0406**

**Objetivo:** Implementar ações que contribuam com a realização das atividades administrativas de forma efetiva, racional, buscando a melhoria continua da gestão pública municipal. Constitui centro de custos administrativos das unidades orçamentárias constantes dos orçamentos do Município, agregando as despesas que não são passíveis de apropriação em programas ou ações finalísticas

**Público-alvo:** Administração Pública Municipal

**Resultados esperados:** Assegurar as condições necessárias para manutenção e desenvolvimento das ações administrativas da gestão da secretaria.

**Resultados obtidos:** Órgão Mantido

- Renovação da locação do imóvel, onde está localizado a sede da SEMISPE
- Pagamento de Folha de Pagamento e encargos Sociais
- Compra de Material de Expediente e permanente
- Contratação de Serviços de abastecimento e manutenção de veículos da SEMISPE
- Contratação de Serviço de fornecimento de água mineral
- Contratação de serviços de digitalização
- Contratação de serviços de agenciamento de passagens aéreas
- Capacitação de servidores
- Contratação de Serviços de Eventos e Cerimonial
- Atividades administrativas desenvolvidas e melhorias.

**Implementação do programa:** Considerando o objetivo macro, (modernização da gestão pública), não temos implementação de programa.

**Conclusão:** melhorias nas condições de funcionamento do órgão e eficácia dos serviços prestados aos contribuintes do município de São Luís e modernização da unidade direta.

São Luís, 09 de fevereiro de 2024

**VERÔNICA P. PIRES**

Secretária Municipal de Inovação, Sustentabilidade e Projetos Especiais | SEMISPE